

PLAN ESTRATÉGICO 2018-2022
ONG EDIFICANDO COMUNIDAD DE
NAZARET

Estos son nuestros datos de contacto:

Edificando Comunidad de Nazaret

C/ Guadalquivir 9

28002 Madrid

Teléfono 91 782 35 00 (martes de 16h a 17.30h)
ong-edificando@lasallemaravillas.com

II PLAN ESTRATÉGICO 2018-2022

ONG EDIFICANDO COMUNIDAD DE NAZARET

I. INTRODUCCIÓN.....	3
1. Objetivos.....	4
2. Misión.....	5
3. Visión.....	6
4. Valores.....	6
II. RESUMEN EJECUTIVO.....	7
1. Actividad.....	7
<u>Análisis externo</u>	7
<u>Análisis interno</u>	7
a) Ingresos.....	7
b) Destino de los ingresos.....	8
<u>Análisis Matriz DAFO</u>	11
III. ANÁLISIS ESTRATÉGICO	
1. Análisis y perspectivas económicas-financieras..	14
2. Análisis y perspectivas de Recursos Humanos...	16
IV. CONCLUSIONES.....	18

I. INTRODUCCIÓN

En el año 1.979, una pequeña comunidad cristiana llamada Comunidad de Nazaret, constituida por un grupo de jóvenes del colegio Nuestra Señora De las Maravillas, orientó su amistad y su oración a la creación de una comunidad que quería erradicar la marginación y la injusticia en el mundo.

Edificando Comunidad de Nazaret es una Organización no Gubernamental de ayuda al desarrollo (ONGD) fundada en 1.987 como instrumento de solidaridad, en el seno del Colegio Ntra. Sra. De las Maravillas. Se cumplen ahora 26 años de vida de la organización; años de compromiso solidario, de colaboración en la promoción y desarrollo de las personas y los pueblos menos favorecidos del mundo, con especial dedicación a la educación de la infancia y juventud.

En Edificando Comunidad de Nazaret trabajamos, de forma voluntaria, personas que creemos que entre todos podemos cambiar el mundo con la aportación de nuestro granito de arena. Por ese motivo decidimos actuar para hacer de este mundo un lugar más justo, solidario y en paz. Consideramos que la mejor manera de conseguirlo es ayudando a las personas de los países más necesitados y que carecen de los recursos adecuados.

Los proyectos por los que trabaja y financia Edificando Comunidad de Nazaret se localizan, en su mayoría, en países del Tercer Mundo y van dirigidos principalmente a niños, jóvenes y mujeres.

Hasta ahora se han llevado a cabo proyectos tanto en España como en el extranjero, concretamente en:

- España: Madrid
- Europa: Rumanía.
- Latinoamérica: Bolivia, Perú, Paraguay, Guatemala, Argentina y Nicaragua
- África: Angola, Togo, Benín, Guinea, Costa de Marfil, Guinea Ecuatorial, Guinea Conakry, Egipto, Líbano, Sudán del Sur,
- Asia: Tailandia, India

Normalmente los proyectos se realizan en países donde existen comunidades de Hermanos de La Salle que promueven, colaboran y supervisan directamente la ejecución de los proyectos.

1. OBJETIVOS

El objetivo de Edificando Comunidad de Nazaret es la elaboración, impulso, control y financiación de la ejecución de proyectos que:

- a) fomenten el progreso de colectivos desfavorecidos;
- b) mejoren las condiciones de vida de dichos colectivos;
- c) favorezcan el desarrollo integral de las personas que los componen.

Propósitos que se pueden resumir en el objetivo final de Edificando Comunidad de Nazaret: el trabajo para el desarrollo integral de las personas, familias o grupos que lo necesiten y lo soliciten. Todo ello siempre desde el respeto máximo a la libertad individual de las personas, su entorno, su cultura y costumbres.

El objetivo es ambicioso, pero no por ello inalcanzable si todos ponemos de nuestra parte, y colaboramos a ello en la medida de nuestras posibilidades. Somos conscientes que nosotros solos no solucionaremos, ni pretendemos, los problemas globales, pero eso no justificaría que los ignorásemos. De este modo pretendemos ayudar a conseguir un mundo mejor para todos.

Las actividades que desarrollamos se concretan en tareas más específicas como:

- a) la promoción y desarrollo integral de personas, familias o grupos que lo necesiten
- b) el fomento de la justicia;
- c) la defensa de la paz;
- d) la ayuda al desarrollo dentro del ámbito español;
- e) el apoyo a la alfabetización;
- f) la ayuda a familias y niños de barrios marginales de Madrid;
- g) el fomento de la educación de colectivos carentes de recursos o en riesgo de exclusión;
- h) el apoyo a la capacitación profesional y técnica de jóvenes que viven en ambientes de pobreza
- i) el estímulo a la reflexión personal y colectiva acerca de las causas del subdesarrollo, la marginación y la injusticia.

- j) sensibilizar a los alumnos del colegio Nuestra Señora De las Maravillas para el desarrollo y convivencia con el Tercer Mundo.

Algunos de nuestros objetivos están directa o indirectamente relacionados con la educación. Consideramos que el fomento de la educación debe ser uno de nuestros principales ejes de acción. La educación proporciona las herramientas necesarias para la integración y cohesión social de los miembros de colectivos en riesgo de exclusión. Las personas educadas son personas libres, preparadas y capaces de defender sus derechos y los de sus prójimos, y participar en las decisiones políticas para mejorar el bienestar social de los miembros de su comunidad.

2. MISIÓN

Edificando Comunidad de Nazaret somos personas que luchamos con y para las poblaciones más desfavorecidas con el objetivo de erradicar la injusticia y la pobreza y para lograr que todos los seres humanos puedan ejercer plenamente sus derechos y disfrutar de una vida digna.

Para conseguir estos retos, el trabajo de Edificando Comunidad de Nazaret se centra en varias líneas de acción:

Proyectos de Cooperación para el Desarrollo: Desde sus inicios Edificando Comunidad de Nazaret ha apoyado proyectos de cooperación para el desarrollo que se han ejecutado en distintos países en vías de desarrollo de Latinoamérica, África y Asia. Los beneficiarios de dichos proyectos han sido siempre personas de países y colectivos especialmente desfavorecidos y con un elevado grado de vulnerabilidad. El ámbito prioritario de ayuda es el de la educación.

Sensibilización y Educación para el Desarrollo: Dentro del área de sensibilización y educación para el desarrollo llevamos a cabo actividades que promuevan un cambio de actitudes y comportamientos en la sociedad, fomentando los valores de justicia y solidaridad.

3. VISIÓN

La visión esencial de Edificando CN es el trabajo para el desarrollo integral de las personas, familias o grupos que lo necesitan y lo solicitan.

Entendemos que nuestra labor en pro de este objetivo esencial debe ser a partir de la dignidad absoluta de cada persona y del respeto máximo a su libertad, a su entorno y a su cultura. También estimamos que el desarrollo integral de las personas comporta aspectos materiales, culturales, afectivos y espirituales.

La consecución de estos objetivos se concreta en:

- Actividades que ayuden a la promoción y desarrollo integral de la persona
- La promoción de la Justicia, la Paz y el desarrollo.
- La alfabetización y ayuda a familias y niños.
- La promoción de la reflexión personal y colectiva acerca de las causas del subdesarrollo, la marginación y la injusticia.

4. VALORES

Edificando Comunidad de Nazaret está compuesta por personas que compartimos una serie de valores cristianos que se identifican con el espíritu lasaliano y que nos identifican como miembros activos de esta organización ayudándonos a avanzar para alcanzar nuestro objetivo de construir un mundo más justo.

Creemos en la **JUSTICIA**, que entendemos como el reconocimiento y la creación de las condiciones que permitan a todas las personas el pleno ejercicio de todos y cada uno de los derechos humanos.

Defendemos la **DIGNIDAD HUMANA** como un valor inherente a todas y cada una de las personas, que les confiere el derecho inalienable de vivir en libertad y en unas condiciones adecuadas para desarrollarse, como individuos y miembros de su comunidad, en todas las dimensiones del ser humano.

Creemos en la **SOLIDARIDAD** que hace que nos sintamos responsables de la situación de nuestros semejantes, especialmente de los más vulnerables y

desfavorecidos, y que nos impulsa a actuar, y a mover a otros a la acción, para poner fin a las situaciones de injusticia.

Declaramos nuestro **COMPROMISO** con las personas y la causa de la justicia, porque tenemos la convicción de que la continuidad y la fuerza de nuestras acciones transformadoras, es el resultado de la responsabilidad que asumimos y de la profundidad de nuestras convicciones.

ONG Edificando se identifica y suscribe el contenido del Código de Conducta de la Coordinadora Estatal de ONGD

II. RESUMEN EJECUTIVO

1. ACTIVIDAD

Análisis externo

Edificando Comunidad de Nazaret es un producto en sí misma. Los ingresos que se obtienen, no se derivan de la fabricación de un bien tangible o la prestación de un servicio, se obtienen de una idea, de unos valores y de unas creencias que personas que comparten con nosotros el mismo ideario compran; es decir, colaboran en alguna de las múltiples formas que ofrecemos.

Análisis interno

Se realiza análisis con los datos del 2017

a) Ingresos

Nuestro producto es una idea, pero esa idea necesita de recaudación de fondos para conseguir realizarla, para ello la organización realiza diferentes actividades entre las que se encuentran:

- 1) Cuotas afiliados
- 2) Campañas benéficas:
- 3) Donaciones.

1) Cuotas afiliados

Los socios y cuotas hacen aportes mensuales o anuales. En 2017 cerramos con 148 cuotas. Nuestro objetivo en estos cuatro años es llegar a 250 cuotas

2) Campañas benéficas

Las campañas benéficas realizadas en los últimos cuatro años han sido las siguientes:

- Cocktail solidario
- Día de las familias
- Lotería de Navidad
- Rifa de Navidad
- Chocolate Solidario
- Festival Solidario
- Mercadillo Solidario
- Recordatorios Comunión
- Campaña de sensibilización

3) Donaciones

Las donaciones recibidas provienen de personas, físicas y jurídicas, privadas.

b) Destino de los ingresos

1. Programas de cooperación y desarrollo

Durante el año 2017 los proyectos a los que Edificando Comunidad de Nazaret ha enviado ayudas monetarias son los siguientes (las ayudas concretas a cada proyecto pueden consultarse en la Memoria de Edificando Comunidad de Nazaret que se adjunta en el Anexo V), clasificados por áreas geográficas:

Latinoamérica

PROYECTOS 2017	
1	Apoyo coste profesorado en el Jardín de Infancia José María Bogarín. Fátima, Paraguay
2	Apadrinamiento escolar para niños y niñas del Colegio José María Bogarín en Fátima, Paraguay y del Internado San Isidro Labrador en Pozo Colorado, Paraguay
3	Proyecto “Centro de Rehabilitación Esperanza, para personas con problemas de adicción en la Ciudad de Jaén, Perú”.

África

4	Proyecto de Construcción de Complejo Educativo en Akassato-Benin
5	Proyecto de construcción Escuela y pozo en Gnabadjoani, Togo
6	Proyecto educación y enseñanza de calidad para niños y jóvenes de zonas rurales- Okong Oyek-Guinea Ecuatorial
7	Formación Profesional Centro La Salle en Guinea Conakry
8	Proyecto de apoyo a la Formación de nuevos maestros, proyecto Mayadeba y Mediateca Khoronfish, en Egipto y Proyecto de construcción de instalaciones educativas, en Kfaryachit , Líbano
9	Proyecto Fratelli, para la Inclusión socio-educativa de niños y niñas y jóvenes refugiados sirios en el Líbano

Asia

10	Proyecto de construcción de Escuelas Bambú Tailandia
-----------	---

Europa

11	Aula Abierta Alucinos, de apoyo escolar a niños y niñas del barrio de San Fermín, en Madrid, en riesgo de exclusión social
12	Aula Abierta Alucinos- Meriendas y campamento verano, para niños y niñas del barrio de San Fermín, en Madrid, en riesgo de exclusión social

2. Gastos de actividad

Los gastos de actividad Edificando Comunidad de Nazaret están formados por tres renglones:

- a) Gastos de campaña
- b) Gastos de gestión y administración

a) Gastos de campañas benéficas

Los gastos realizados por campañas de comunicación incluyen todos los desembolsos realizados necesarios para poder llevar a cabo las campañas benéficas. Incluyen desde aprovisionamiento de materiales, impresión de boletos, tarjetas y papeletas,

b) Gastos de gestión y administración

La gestión administración de Edificando Comunidad de Nazaret requiere la realización de una serie desembolsos.

Esta partida está formada por desembolsos de gastos bancarios y financieros (comisiones e intereses cobrados por la entidad bancaria donde Edificando Comunidad de Nazaret deposita el dinero), externalización de servicios (cuota anual a la Coordinadora de ONGDEs de España, CONGDE, y pagos a la Gestoría Fiscal)

INFORME ECONÓMICO 2017

GASTOS	2017	INGRESOS	2017
Gastos de la Actividad	3.889,30€	Aportaciones	74.104,67
Aportación a Proyectos de Cooperaciones al Desarrollo	76.826,00€	Cuota de asociados	27.389,00
		Donaciones Privadas	18.562,45
		Ingresos campañas	28.153,22
		<ul style="list-style-type: none">• Cocktail solidario 4.422,00• Día de las Familias 3.473,00• Recordat. Comunión 1.340,00• Festival Solidario 1.836,20• Meriendas solida. 3.408,00• Carrera y Paella 3.580,50• Donat. Cumpl eaños 5.943,52• Club Running 795,00• Mercadillo Uniformes 2.865,00• Rifa camiseta Selección 490,00	
Gastos de Gestión	4.860,63€		
Gastos varios	2.625,3€		
Gastos bancarios	926,53€		
Gastos seguros	1.308,8€		
TOTAL GASTOS	85.575,93	TOTAL INGRESOS	74.104,67
		RESULTADO	-11.471,26

Análisis Matriz DAFO

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none">• Recursos humanos que participan desinteresadamente, con mucha ilusión y ganas de contribuir a mejorar la situación de los sectores menos favorecidos• Colaboradores dispuestos a realizar diversas tareas, desde venta de entradas, cocinar, servir mesas, publicitar e informar de la actividad de Edificando Comunidad de Nazaret, con el fin de captar el mayor número de ingresos.• Recursos humanos que creen en lo que hacen y saben acoger con alegría a nuevos colaboradores.• Alineada con el carácter lasaliano que da apoyo ideológico a la ONG.• Siempre contamos con el apoyo y ánimo a continuar de un responsable lasaliano.• En los lugares donde se desarrollan los proyectos, a los que se destinan los fondos conseguidos, siempre hay un responsable lasaliano.• Contacto directo con la comunidad educativa del Colegio Nuestra Señora de las Maravillas (profesorado, alumnado, padres y personal administrativo)• Nuestra organización no tiene costes fijos, local y equipamiento	<ul style="list-style-type: none">• Recursos humanos sin dedicación profesional a la ONG, que impide entre otras cosas, poder acceder a convocatorias oficiales de ayudas públicas• Reducido número de colaboradores• Recursos humanos sin continuidad• No se dispone de recursos para la contratación de personal cualificado• Ámbito de influencia limitado al Colegio Nuestra Señora de las Maravillas-La Salle.• Recursos limitados disponibles para la gestión administrativa.

<p>administrativo cedido por el Colegio Nuestra Señora de las Maravillas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Costes variables reducidos correspondientes, en su mayoría, a aprovisionamiento de materiales. • No se paga alquiler de locales, ni para el desarrollo de la actividad ni para los eventos organizados (cedidos por el Colegio Nuestra Señora de las Maravillas). • No se tienen gastos por <i>utilities</i> ni determinados materiales, también aportados por el Colegio Nuestra Señora de las Maravillas • Los ingresos, una vez cubiertos los costes variables, se pueden destinar a los proyectos establecidos. • El ideario católico de Edificando Comunidad de Nazaret coherente con la mayoría de la comunidad del Colegio Nuestra Señora de las Maravillas, nuestro ámbito de actuación. • Colaboración desinteresada e ilusionada del personal y alumnos de colegios en las campañas realizadas. • Edificando Comunidad de Nazaret dispone de un enlace directo (sin coste económico alguno) desde la web del Colegio Nuestra Señora de las Maravillas 	
<p>OPORTUNIDADES</p>	<p>AMENAZAS</p>

<ul style="list-style-type: none"> • La crisis económica actual ha llevado a la población española a una mayor concienciación del papel de las ONGs para la cooperación y el desarrollo y de la necesidad de colaborar con ellas. • La creciente colaboración entre ONGs ayuda a que se difunda la labor de cada una de ellas. • Entrar en nuevos ámbitos de actuación: escuelas infantiles próximas al Colegio Nuestra Señora de las Maravillas. Escuelas de donde procede buena parte del alumnado del colegio y existe ya un vínculo académico. • Las redes sociales y la tecnología de la comunicación permiten hacer llegar la información de una forma rápida, eficaz y eficiente. • Trabajar dentro de un colegio prestigioso a nivel académico. • El antiguo alumnado del Colegio Nuestra Señora de las Maravillas suele alcanzar buenos niveles económicos y mantienen, la mayoría, contacto con su antiguo colegio. 	<ul style="list-style-type: none"> • La salida lenta de la crisis económica actual que ha supuesto una disminución de los ingresos familiares, y por tanto de la parte destinada a la colaboración • El incremento de la competencia entre ONGs en el sentido del incremento de campañas que solicitan de manera constante la colaboración de los particulares, pudiendo llegar a saturarse • Disminución del número de alumnos matriculados en colegios privados en general, y en el Colegio Nuestra Señora de las Maravillas en particular, y por tanto del posible número de donantes
---	---

III. ANÁLISIS ESTRÁTEGICO

1. ANÁLISIS Y PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

Análisis

Como se ha señalado ya en el análisis interno de Edificando Comunidad de Nazaret, los ingresos obtenidos provienen de tres renglones principales: cuotas de socios, campañas benéficas y donaciones.

La captación de socios y de donaciones está estrechamente relacionada con las campañas benéficas, especialmente las donaciones, pues es durante el transcurso de las mismas cuando se produce la mayor captación de nuevos afiliados y donantes. La relación negativa entre campañas benéficas y donaciones (un coeficiente de correlación de -0,62) explica la mayor volatilidad de estos ingresos; cuando los ingresos por campañas benéficas caen las donaciones aumentan un 60 por 100.

Además, se realizan diferentes actuaciones de comunicación para estimular estos renglones.

En cuanto a las campañas benéficas la nueva junta, que tomó posesión en el 2018, también ha tomado importantes decisiones. Se han dejado de realizar algunas acciones y se han incorporado otras. Las actividades que se han dejado de realizar eran acciones que dejaban a Edificando Comunidad de Nazaret unos márgenes de beneficios ínfimos, pero, además, suponían una elevada competencia con el resto de actividades disminuyendo el número de participantes en las mismas, como por ejemplo la Rifa navideña con la Lotería de Navidad. Se han introducido, con éxito, actividades nuevas; su puesta en marcha se realizó previo sondeo de los miembros de todos los segmentos de la comunidad académica del Colegio Nuestra Señora de las Maravillas, entre otras, chocolate solidario, teatro con merienda solidario.

Se ha potenciado la comunicación hacia el interior del Colegio Maravillas, a sus familias y hacia el exterior, con las bondades que nos ofrecen las Redes Sociales.

Se está en proceso de renovación de la WEB de Edificando, dándole un aire más moderno y más ágil. Este cambio conllevará cambio del logotipo

Perspectivas financieras

Para establecer el plan de actuación durante los próximos cinco años, se ha considerado la contribución media ponderada de los ingresos durante el quinquenio anterior y el objetivo de ingresos de 80.000 € como en el año 2017.

El cálculo del umbral de rentabilidad se ha considerado estable durante los próximos cinco años. La situación económica prevista para los próximos años es de una lenta recuperación económica, en la cual la inflación permanecerá en niveles bajos o muy bajos, por lo que no habrá variación en los precios de venta de los productos de las campañas benéficas de Edificando Comunidad de Nazaret y apenas la habrá en los costes variables.

Del mismo modo Edificando Comunidad de Nazaret prevé actuaciones de comunicación y relaciones públicas que permitan aumentar las donaciones y el número de afiliados para alcanzar el objetivo total de 80.000 euros para los años del período 2018-2022

Estos objetivos se intentarán lograr mediante campañas publicitarias que incidan en la concienciación de la situación que están padeciendo todavía muchos colectivos de todo el planeta, se trabajará en potenciar las fortalezas y desarrollar las oportunidades de Edificando Comunidad de Nazaret en lo referente a comunicación descritas en la matriz DAFO. Se prevé que la incidencia de las campañas de comunicación y la mejora de la situación económica del país para los próximos años ayuden a conseguir los objetivos de ingresos de Edificando Comunidad de Nazaret en estos renglones.

En conclusión, considerando el análisis económico, los cálculos elaborados y los ingresos realizados durante el año 2017, el objetivo de obtener unos ingresos superiores a los gastos en 80.000 euros (es decir, poder destinar 80.000 euros a proyectos de cooperación y desarrollo) es un objetivo viable y alcanzable en términos económicos. Además, poco a poco se establecerán acciones concretas que tratarán de resolver, si no al menos mejorar, las debilidades señaladas en la matriz DAFO así como se intentarán poner las medidas necesarias para minimizar el impacto de las amenazas; por ejemplo, estableciendo convenios de colaboración con distintas universidades (públicas y privadas) para la contratación no remunerada de alumnos en prácticas, tratando de este modo, poco a poco eliminar la debilidad de no disponer de personal profesional cualificado en tareas de gestión, administración y técnicas de información y comunicación; también se realizarán acciones en la sección de recursos humanos con el fin de conseguir, desde el punto de vista económico, el acceso a subvenciones públicas.

2. ANÁLISIS Y PERSPECTIVAS DE RECURSOS HUMANOS

Las líneas de actuación en la sección de recursos humanos también surgen de las debilidades y amenazas descritas en la Matriz DAFO y necesidades detectadas.

Los recursos humanos de Edificando Comunidad de Nazaret está formada por:

1. Miembros de la junta:
2. Colaboradores voluntarios permanentes
3. Colaboradores voluntarios para campañas benéficas

Todo el personal es personal no profesional, voluntario no remunerado, con una dedicación a tiempo parcial según la disponibilidad de tiempo teniendo en cuenta sus restricciones personales y profesionales.

Líneas de actuación

Las líneas de actuación se concretarán en los siguientes renglones:

1. Formación de los colaboradores permanentes
2. Reorganización interna

Formación de colaboradores permanentes

Las actuaciones en este aspecto estarán orientadas a disponer de profesionales capacitados para llevar a cabo la misión de Edificando Comunidad de Nazaret de una manera eficaz y eficiente; y siempre incentivando y apoyando al personal para que se sientan satisfechos de su colaboración con Edificando Comunidad de Nazaret. Las acciones que se llevarán para conseguirlo serán las siguientes:

- ✓ Mejorar la capacitación de las personas que trabajan y colaboran con la asociación; por ejemplo, mejorando los conocimientos de la tecnología de la información.
- ✓ Mejorar la gestión del conocimiento a través de la división del trabajo, distribuyendo las tareas considerando las habilidades y cualidades de cada colaborador

Reorganización interna

Se establecerán acciones concretas para mejorar la coordinación y coordinación entre procesos claves (áreas de trabajo). El objetivo es ofrecer proyectos innovadores de máxima calidad que den respuesta a las necesidades de quienes lo requieren; para ello se tomaran las siguientes medidas:

- ✓ Agilizar la toma de decisiones
- ✓ Ampliar los circuitos de comunicación interna difundiendo y facilitando el aprendizaje y manejo de las tecnologías de información y comunicación
- ✓ Mejorar la capacidad de innovación, tanto en la gestión de Edificando Comunidad de Nazaret, como de posibles campañas benéficas futuras, así como otros medios de captación de fondos.

Captación, mantenimiento y potenciación de colaboradores no permanentes

Otra línea de actuación desde la perspectiva de los recursos humanos que se considera imprescindible es la captación, mantenimiento y potenciación de los colaboradores no permanentes, y una mayor participación en las actividades de Edificando Comunidad de Nazaret los socios. Todo ello, con el objetivo final de dar una atención personalizada y ágil a las personas que requieren nuestros servicios. Para conseguirlo se llevarán a cabo las siguientes acciones:

- ✓ Mejorar la comunicación con los socios y su participación en las actividades
- ✓ Cuadrar las agendas para facilitar la presencia de los socios en actos y agendas sociales
- ✓ Disminuir el tiempo de respuesta con los colaboradores y entidades que requieren nuestros servicios.

RESULTADOS ESPERADOS

Las acciones que se realizarán en el ámbito de los recursos humanos en Edificando Comunidad de Nazaret, se prevé tengan los siguientes resultados:

1. Mejoren la eficacia y la gestión de los recursos empleados en las actividades realizadas por Edificando Comunidad de Nazaret.

2. Avanzar hacia la sostenibilidad económica, de tal manera que se eleve el porcentaje de financiación fija, y exista una menor dependencia de las actividades puntuales.
3. Conseguir en Edificando Comunidad de Nazaret una organización más operativa.
4. Ampliar la base social que colabora con Edificando Comunidad de Nazaret, así como conseguir una mayor colaboración, implicación y participación.

IV. CONCLUSIONES

Con las actuaciones que se esperan realizar desde la perspectiva económica-financiera y en la gestión de recursos humanos Edificando Comunidad de Nazaret prevé mejorar sus debilidades, potenciar sus fortalezas, aprovechar las oportunidades y minimizar el impacto de las amenazas detectadas en este ámbito en la Matriz DAFO. Consiguiendo de esa manera aumentar la productividad de los recursos, que se traducirán en una mejora de los ingresos y una reducción de los gastos de actividad, de esa manera destinar un mayor volumen de ingresos a la financiación de proyectos de cooperación y desarrollo.

El fin último de todas las acciones es la consecución de los objetivos de Edificando Comunidad de Nazaret, trabajando siempre sin olvidar cual es la misión de Edificando Comunidad de Nazaret y los valores sobre los que se ha construido.